



Il neuromarketing per la comunicazione interna

Tecniche e pratiche per una comunicazione efficace

Grinzane Cavour, Lunedì 10 settembre 2018 Francesco Gallucci e Caterina Garofalo



Francesco Gallucci

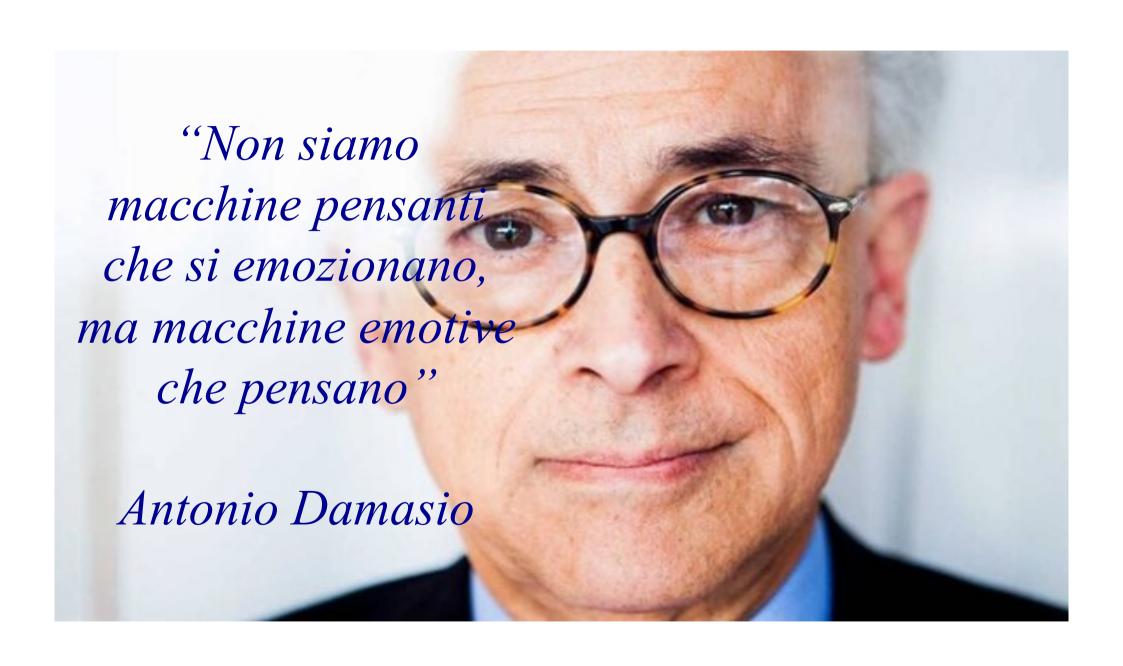
Vice Presidente e Direttore Scientifico di Ainem – Pioniere del neuromarketing in Italia e in Europa, Professore di Marketing delle Emozioni presso il Politecnico di Milano, Direttore Scientifico del Laboratorio di Neuroscienze Applicate della Fondazione GTechnology, autore di *Neuromarketing* (Egea, 2016) e *Marketing Emozionale e Neuroscienze* (Egea, 2011), coautore di Neuromarketing per i negozi (Collana Le Bussole, Confcommercio 2018)

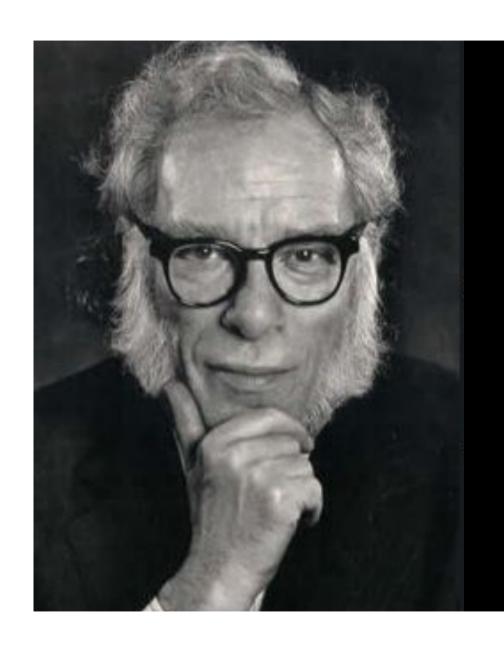


Caterina Garofalo

Presidente di Ainem, Docente di Marketing delle Emozioni presso il Politecnico di Milano, Esperta di Comunicazione e di Eventi Emozionali, autrice di Micro e Macro Eventi per l'autopromozione, (Mariotti Publishing, 2016), coautrice di Neuromarketing nei negozi (Collana Le Bussole, Confcommercio 2018) editorialista (Harward Business Review, MK Abi)



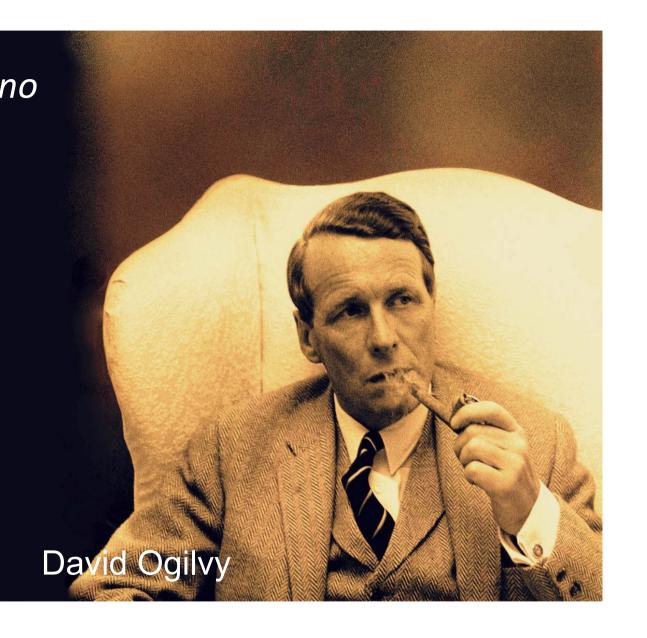




"Il cervello dell'uomo è l'organizzazione più complessa che conosciamo"

Isaac Asimov, 1988

" le persone non pensano ciò che sentono, non dicono ciò che pensano e soprattutto non fanno ciò che dicono"





COS'E'?

E' il complesso di attività della comunicazione aziendale finalizzate a creare una rete interna di flussi informativi e mirate, quindi, a diffondere informazioni, saperi e conoscenze e a rendere chiari e condivisi gli obiettivi di un'organizzazione complessa ai suoi dipendenti



PERCHE'?

E' importante comprendere il valore strategico della comunicazione interna considerando aspetti dell'ecosistema aziendale come la qualità di vita nell'ambiente lavorativo, l'identità di visioni e obiettivi che accomunano il brand ai suoi dipendenti, la volontà di questi ultimi di farsi ambasciatori del brand e dei suoi prodotti



Le sei priorità della comunicazione interna

Creare Engagement

Sviluppare una organizzazione che comunica

Comunicazione e gestione del cambiamento

Sviluppo della cultura

Sviluppo della leadership

Corporate branding



Cos'è l'engagement?

Prima di tutto vuol dire coinvolgere e indirizzare l'attenzione e l'interesse verso temi specifici

Ma è anche un'esigenza avvertita da molte aziende di superare la **sfiducia** soprattutto nei confronti del management, dopo una fase di crisi, che richiede interventi specifici mirati a ricostruirla.

Le parole chiave sono pertinenza e fiducia!



Pertinenza

Ciò che l'azienda dice e comunica **è in linea** con le attese profonde delle persone?

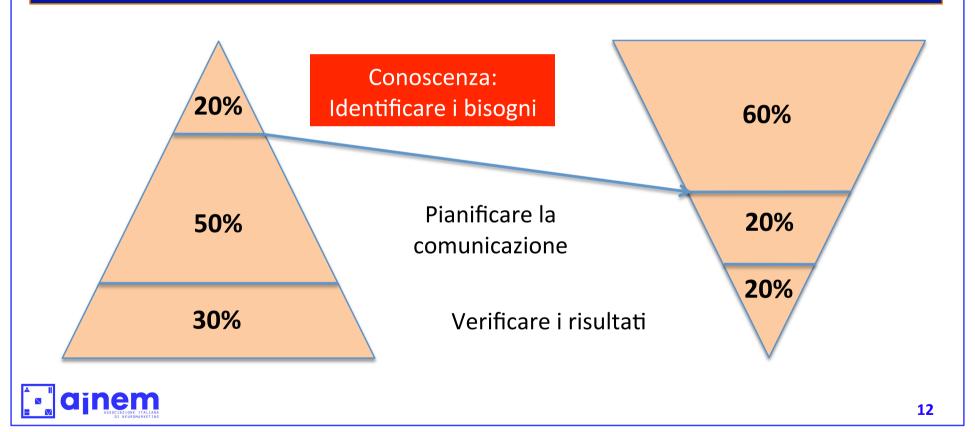
Ciò che le persone ascoltano dall'azienda ha senso per loro?

Fiducia

Attribuzione di potenzialità conformi ai propri desideri, sostanzialmente motivata da una vera o presunta affinità elettiva





































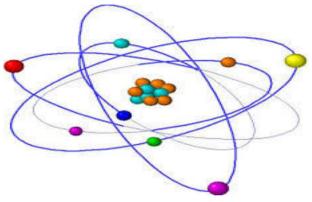


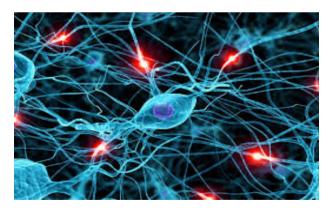














Condividere la conoscenza e le informazioni

Condividere un obiettivo comune fondamentale

Maturana, Varela, Kapra



La mente umana è caratterizzata da due processi di pensiero ben distinti:



Intuizione e Istinto

95%

Veloce e intuitivo, presiede l'attività automatica; E' potente ed è artefice di molte nostre scelte

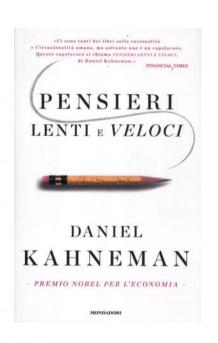
Fonte: Daniel Kahneman

SYSTEM 2

Pensiero razionale



Lento ma anche logico e riflessivo, in azione per compiti che richiedono concentrazione e autocontrollo. E' un controllore pigro dell'attività del Sistema



System 1 vs System 2

Lo zio di Paperino ha tre nipoti Qui, Quo ...

System 1 vs System 2

Lo zio di Paperino ha tre nipoti Qui, Quo ... Paperino

BBC: conscio vs inconscio







IL NOSTRO CERVELLO

La corteccia
Razionale e conscio

Il sistema limbico
Emozionale e inconscio

Il cervello rettiliano

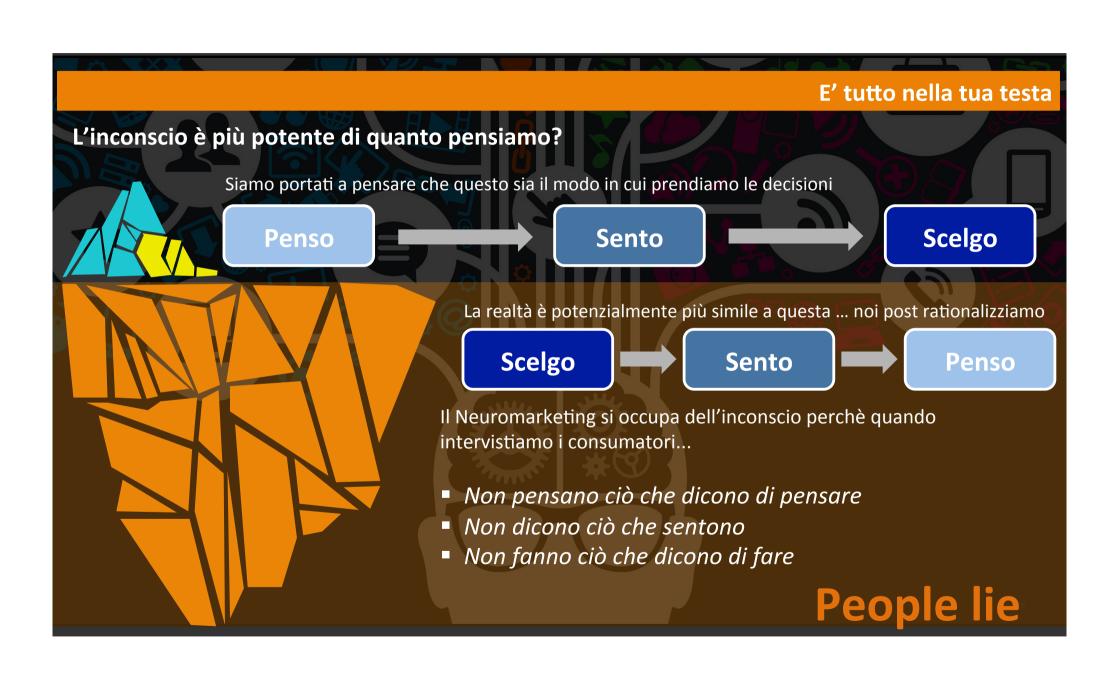
95%

di tutte le decisioni sono prese a livello inconscio

INCONSCIO

- è più influente del cervello conscio
- è sempre attivo
- ci consente di sopravvivere

prende e influenza le decisioni processa velocemente molte più informazioni del cervello conscio può interpretare



I 6 stimoli che comunicano in modo efficace al nostro cervello inconscio



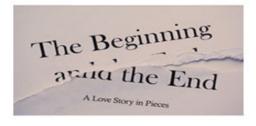




Tangibilità



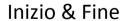
Emozione



Contrasto



Autoreferente



Visivo



I tre cervelli del Sapiens



Reazioni istintive: via dal dolore, verso la ricompensa Principale sede dei processi decisionali non consci ed emozionali

Sede dei processi

decisionali razionali

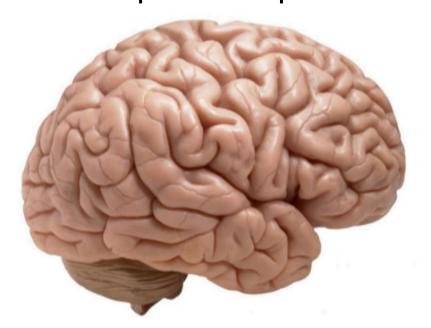




Il cervello rettiliano

Le due forze che motivano il cervello rettiliano

"Via da" – dolore /disagio /paura "Verso la ricompensa" – piacere /comfort





Via dai PROBLEMI
Via dal BRUTTO
Via dalle decisioni DIFFICILI
Via dalle persone OSTILI
Via da ciò che NON CONOSCIAMO

Verso le SOLUZIONI dei problemi Verso il BELLO Verso le decisioni FACILI Verso le PERSONE AMICHE

Verso ciò che CONOSCIAMO



Il sistema limbico

La casa delle emozioni

Nel **sistema limbico** si generano le **emozion**i e molti degli impulsi (di solito legati alla sopravvivenza) che guidano il comportamento. Ma vi sono anche altre funzioni.

Il **talamo**, ad esempio, agisce come un ripetitore, indirizzando le informazioni sensoriali in entrata verso aree opportune per una elaborazione ulteriore.



La casa delle emozioni negative

"L'amigdala ha una maggiore influenza sulla neocorteccia (sede del pensiero razionale e analitico) di quanto la neocorteccia non abbia sull'amigdala, e per questo

l'eccitazione emotiva può dominare e controllare il pensiero" Joseph Le Doux



Il sistema limbico è in grado di dominare e controllare il pensiero del cliente



Il sequestro emozionale dell'Amigdala

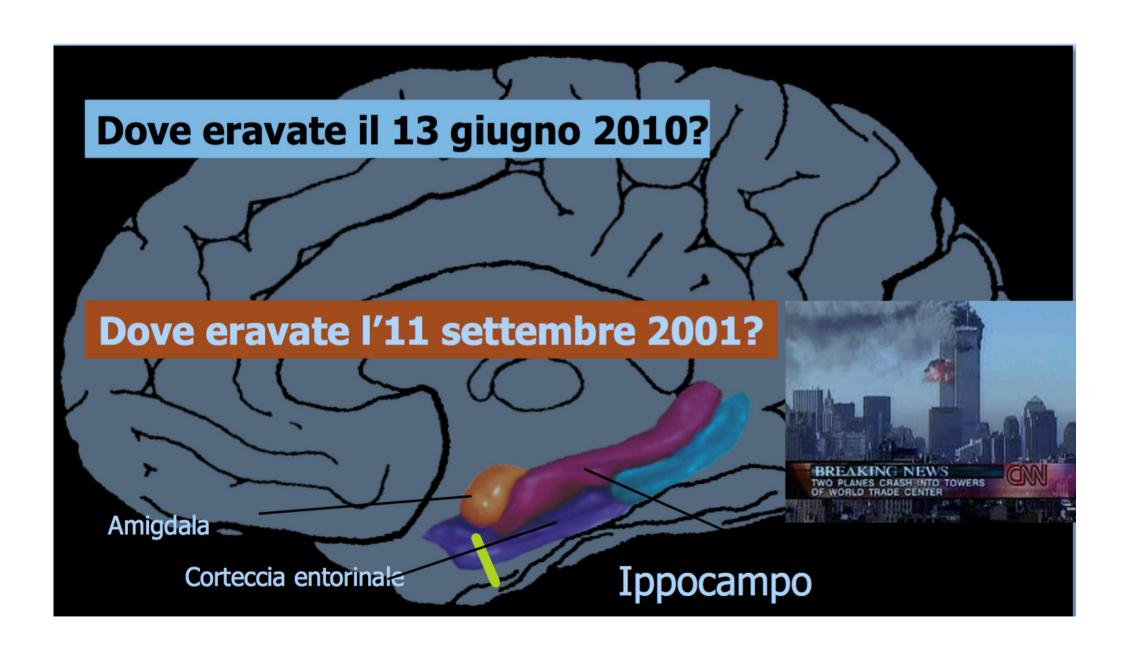
"Le emozioni negative intense assorbono tutta l'attenzione dell'individuo ostacolando qualsiasi intento di realizzare altro" **Daniel Goleman**

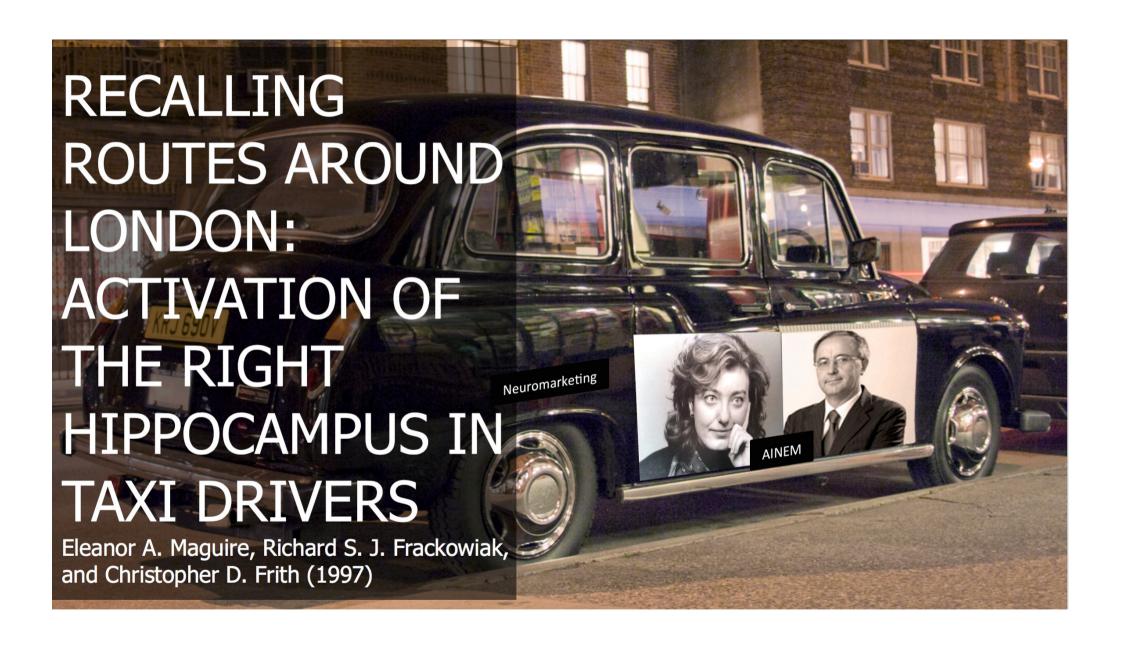
Il sequestro emozionale, o "Amygdala Hijack", è un termine coniato dallo psicologo Daniel Goleman per spiegare queste incontrollate reazioni emotive.

Goleman afferma che il motivo per cui perdiamo il raziocinio ha a che vedere con la momentanea ed immediata assenza di controllo emotivo, perché l'amigdala assume il comando del nostro cervello e "ruba" l'attivazione di altre aree cerebrali, soprattutto la corteccia, dominando la condotta della persona e spegnendo l'area che lo rende più razionale, più umano.





















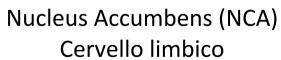


Nucleus Accumbens (NCA)
Cervello limbico



Insula e Corteccia Cervello limbico e razionale







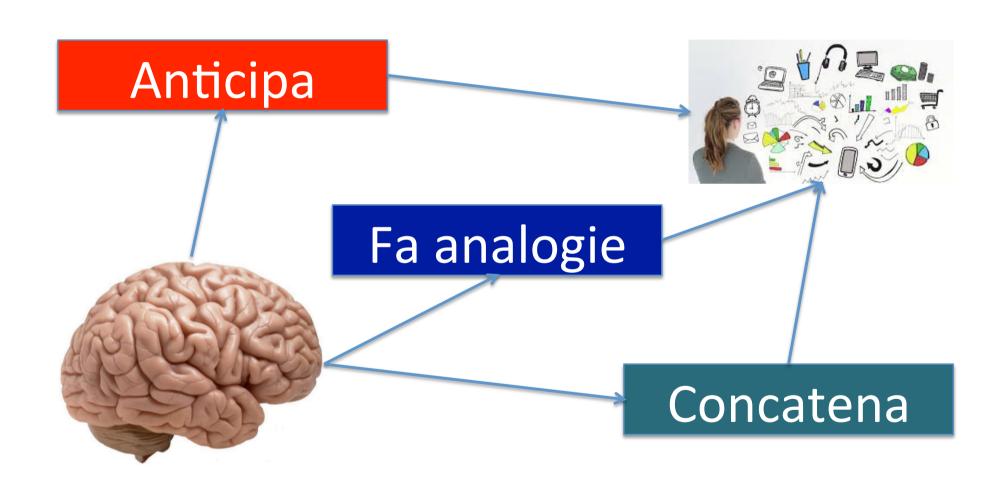




Insula e Corteccia Cervello limbico e razionale



Il cervello (nuovo) razionale



Modello di basetine

Stimolo

Risposta

Informazione di 1° livello

TEMPI DI REAZIONE **MOLTO VELOCI**

Corrispondenza immediata e ottimale tra risposta e stimolo

Es, spot tv, online adv, pack test



CERVELLO

ORGANISMO

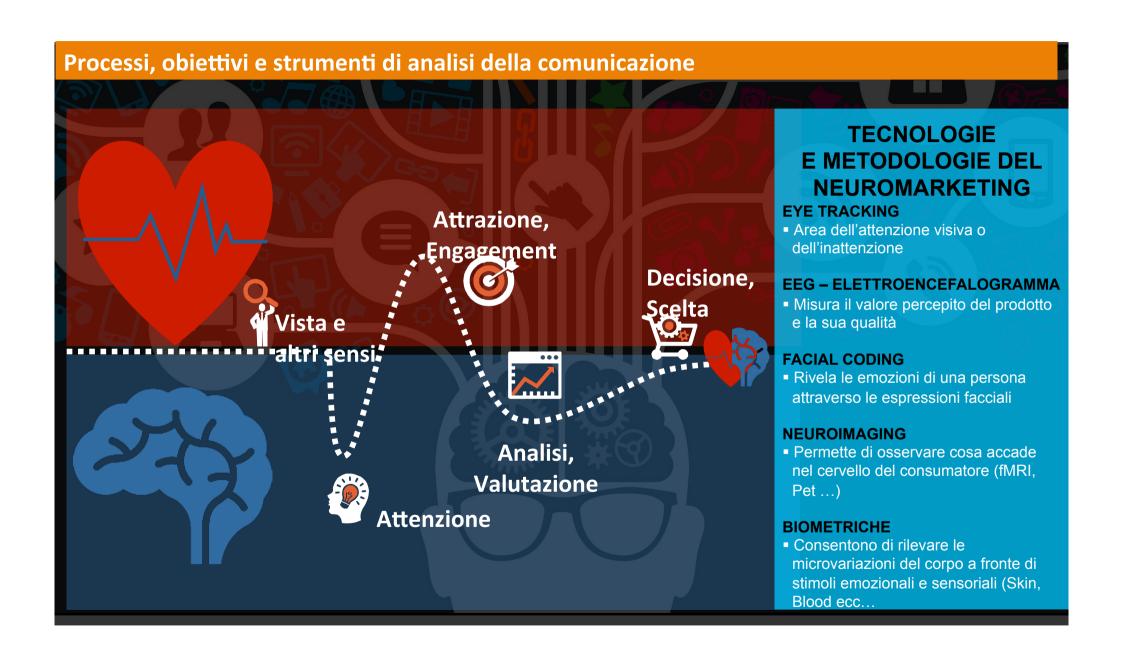
Informazione di 2° livello

TEMPI DI REAZIONE **LENTI**

Corrispondenza dilazionata tra risposta e stimolo

Es, micromoments







Danke, Herr Möllemann!

Blutvermischung gibt es sicher

chreendance halt nichtsdaubiger ade hause on Gedanken mi has pay ... that fixed Indiving? morning Hierinands, Ap. 100 malt meilsen Stolz une Zugeh Akeitsgefühl aufrecht. Dunke, Herr Möllemann!

Selbstherrliche Laienspielgruppe

Worksmoon gather thinken. Recommend - Deer Employs and retreate flavor grown and FDP to between the men h., 2019981

tiveflability and formulate duti-MANY AND AN ARROSS TWO WAR Medical control of the section into altrine" Land only on

Biomes.

Distribut Front For two Steel, Workshoper and miles at the property of the party of the latest of the la tent with the ent assume Translation, by My exibete Styling the famile stocklastolischen Vereitbeitrichen "diemobile chiefe all the more among pure satisfies these subseque leb policies should with appreciate with a production for the horizontal South

> Michael Swinsoner Davids

District of print will be able from or branches the Manhagery market has blatched and Note the response 1 Service, Auto-Transport and the late influenced. You whether. the transference and T. Street, Street, Liverage make and spine from the part of more from the other or all the other bearings and the Galagimie

The Printed and energy for Cityreduction alone durings were asprocessed that appropriate first anger sheated bedreig Wittersteiler, selfere second and an annual second \$10 majoré

> Extremely, 2500 machiningsold Johnson W. Stations and

Verblendete Idioton

Nucly 2008 Jahren Diaspora and

large judische "Rasse". Wurden

recurrent Vernancen, ver-

much die Antiser von nicht

Jos British garredos, ro-Doministration - Day 10 technology-ber-Robert Committee Committee Holestack, drids/free Antiversity muchael bidness The blockbattler

WP HALLOW LESSEN VILLES greens make for respect Fight AD Street, and army a magazin-Printed No. of Printers Sing sinerier that the largest-Sell, by war side over 7 Miller study more die selboord der Newbelow alone substitut made 1940; scholarsky. (Mr. Klein, Marco, priorit, labora Hallis, also figu-Segment in the Throughouts - the distriction groups detect Strategy - Perso Surger Bedrickstone

50 fee Johnson 1955, and AUACK assume with stockows filesto rest showshiel to all: Salling Basic Corrected - Nothing Prints - Special Landon

As we pro-Treat, distance with hadro gibe, the steen Counselleader Schold for discome Land. mor may believe designed better

Souleanes Far doors Can sulphon and diff. street

Street, Square,

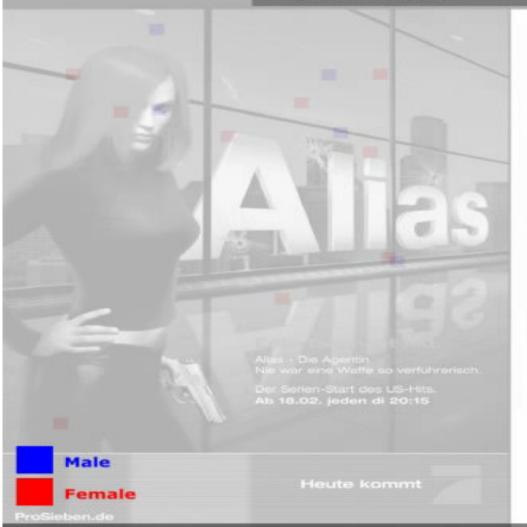
Section with the second NAME OF TAXABLE PARTY. bendin years neighby eggli, observideb diabetal rike, Drotte blevil e Norskitt, Dissented Harmon, eller for supporting Carroll Advances Challent Street Street Hought date and remove this to built of the gar mine that he workships of the III. Scientific reason threes.

one of their Constitution

District State State, wenter the control sub-des "Taiseen" companyamente sale



SnapShots



Neuer Chef beim Handelsblatt-Verlag

Ex and our Tributories, congenitally, and the Daniel group of the Control of the Control of the Daniel group of the Control of



The state of the s

Thomas pad Filoton Matty my dyn Minetiner Constitute

FRUITING.

Geldbuße für die Haffas?

In Practice gapes than ESCT-Uption that Thomas Medical mass in Product Planting, and the Planting Medical mass in Product Planting, about Planting and Product Planting and American Planting and Amer

PETERS. Noting on the second or related to the second of t

"Superstars" à la Austria

A Start Objects and Start Star

Earling, Mills beams increase Figures and and markets welfare the Earling Affirm Lances Figures and all force Statutes and Extended the Mills of the Affirm and Affirm Statutes and Extensions," white Earling and Affirm Affirm Affirm Affirm By Carting Store, AEC-where were (builting, dir man statutes). Therefore, "in Zubonit most Recognition agents Greenways shall don the Region Connect Ports and propose Mills and shall don the Region Connect Ports and propose Mills and shall don the Region Connect Ports and propose Mills and and the Affirm Connect Ports and propose Mills and and the Affirm Connect Ports and propose Mills and and the Affirm Connect Ports and propose Mills and and the Affirm Connect Ports and propose Mills and and the Affirm Connect Ports and propose Mills and and the Affirm Connect Ports and propose Mills and and the Affirm Connect Ports and propose Mills and and the Affirm Connect Ports and propose Mills and and the Affirm Connect Ports and propose Mills and and the Affirm Connect Ports and the Affirm Connect Ports and and the Affirm Connect P

Gerbauer II. o. 47 mir., Harmanin' Karabitan



#6 principi

della neurocomunicazione efficace

#1. La forza dell'inconscio

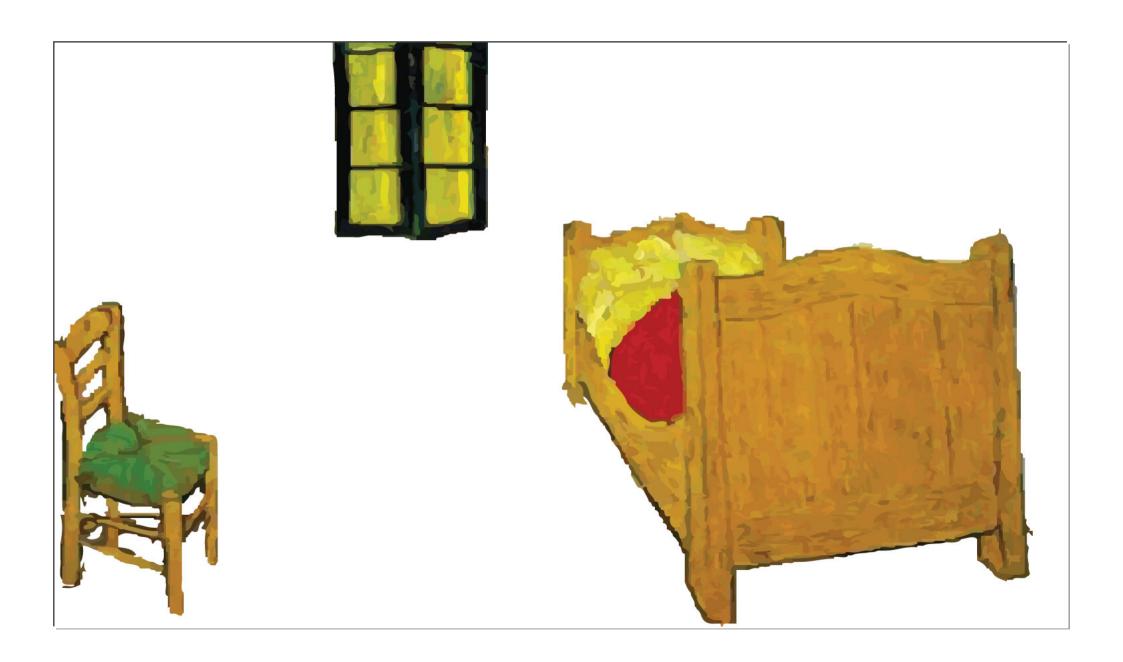
5% La componente razionale è solo una piccola parte dei processi decisionali Razionalità Conscio La parte più rilevante delle decisioni è attivata a livello inconscio, dove gli insights sono in azione L'ICEBERG 95% L'attività di ricerca del COGNITIVO è **NEUROMARKETING** Inconscio è focalizzata su l'area di studio del quest'AREA specifica Emozioni **NEUROMARKETING**

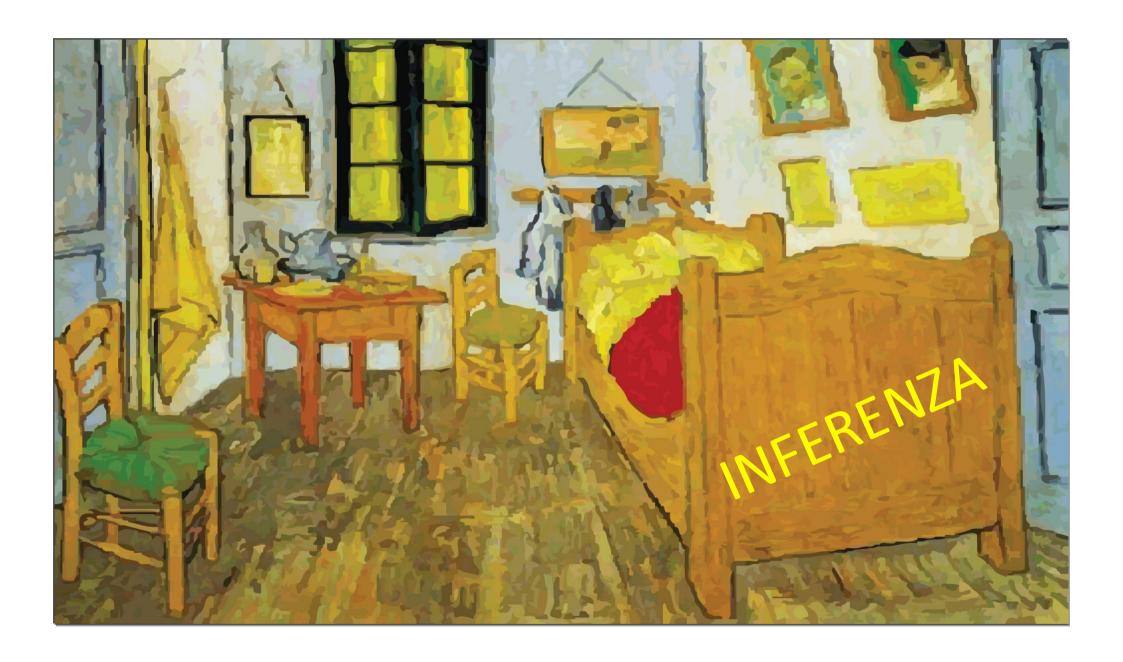
#1. La forza dell'inconscio#2. La realtà è nella nostra mente













0,197 secondi è il tempo minimo – utile per raccogliere informazioni in ogni fissazione

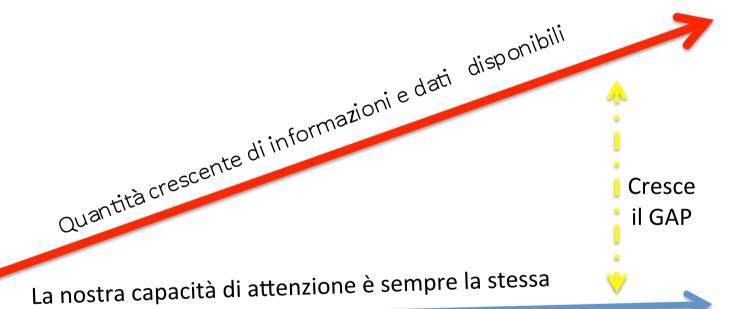
La parte oggettiva delle informazioni rappresenta il 20% del totale, il restante 80% è elaborato da ognuno di noi secondo le nostre conoscenze, esperienze e modelli (inferenza)

Maturana e Varela #1. La forza dell'inconscio #2. La realtà è nella nostra mente #3. L'attenzione è una risorsa scarsa





E' sempre più difficile ottenere l'attenzione del cliente



L'**attenzione** è una risorsa scarsa, la **memoria** ancora di più Herbert Simon



Ex ge le for the me sensitive skin.

Ba er's unique high-absorbency natural-blend cotton wides cotton-soft, extra thick, gel-free protection you baby's sensitive skin. The chlorine-free materials and sorbent polymers is non-toxic and non-irritating. Clinically tested and pediatrician recommended for babies with allergies and sensitive skin.

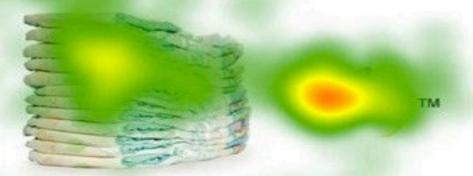




m en tive skin.

add # als and moisture

baby's sensitive skin. The chlorine-free materials and laners is non-toxic and non-irritating. Clinically arrician recommended for babies with allergies and sen skin.

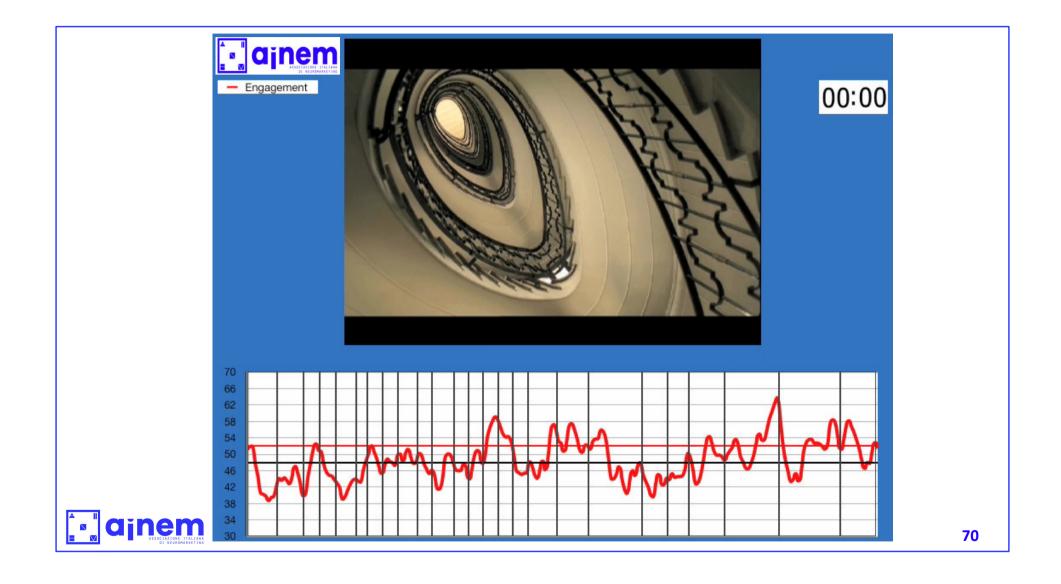


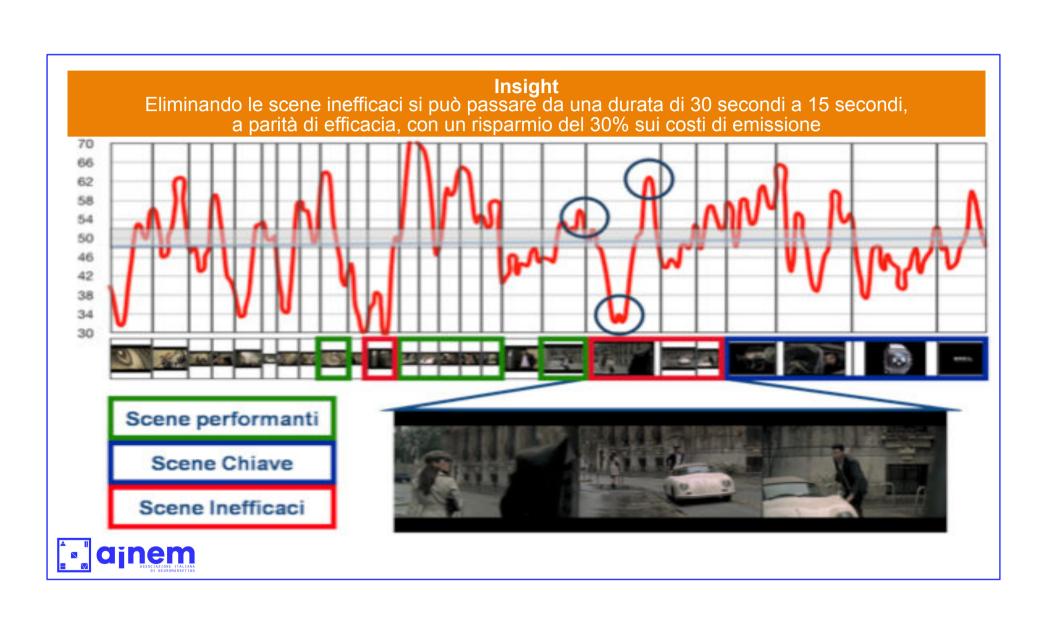
If you are not tarisfied with the baby leakage protection, you will get your money back. Read more about our leakfree guarantee at www.baby.com

Insight 1

SI PUO' RIDURRE IL TEMPO DI UNA PUBBLICITA' MANTENENDO INALTERATA L'EFFICACIA?







Insight 2

LE PAROLE E I CONCETTI,
QUANTO SONO EFFICACI NELLA COMUNICAZIONE
INTERNA?

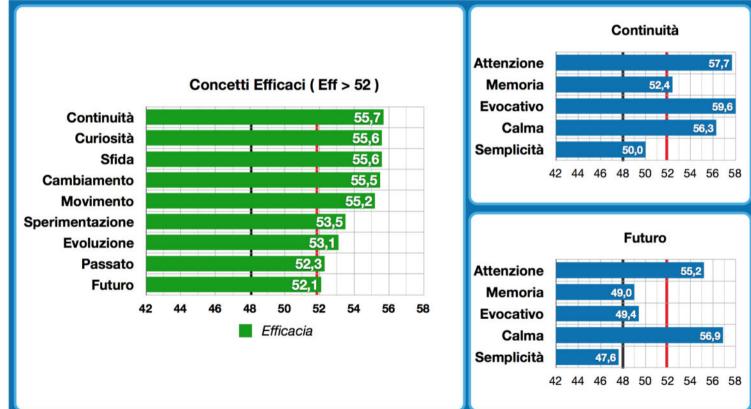


Insight 2

Ciò che diciamo deve essere pertinente con le attese profonde delle persone

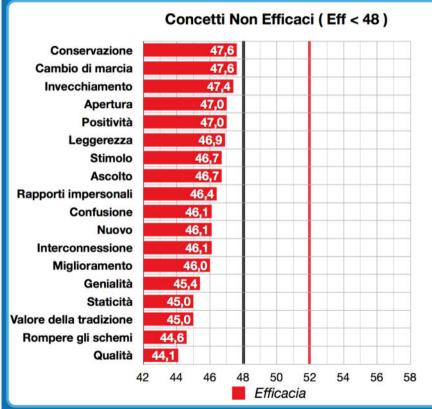


I concetti che ingaggiano in meno di un secondo





... e quelli che respingono in meno di un secondo









I concetti che ingaggiano in meno di un secondo

Continuità Curiosità Sfida Cambiamento Movimento Sperimentazione Evoluzione Passato Futuro Divertimento Collettività Base Usanze Solidità Fluidità Passione Cultura Storia Costumi Coinvolgimento Caos creativo Salto Effimero Consumismo Modo di fare Diversità di culture Valore Mentalità Tecnologia Freno Procedure Lento Conservazione Cambio di marcia Invecchiamento Apertura Positività Leggerezza Stimolo Ascolto Rapporti impersonali Confusione Nuovo Interconnessione Miglioramento Genialità Staticità Valore della tradizione Rompere gli schemi Qualità

Parlare con toni diversi ai due cervelli

I dipendenti si impegnano ad approfondire un contenuto solo se percepiscono da alcune parole chiave e in modo tangibile i vantaggi riferiti alle proprie necessità del momento









Mercedes Benz GLS

4.663 | Engine

333 Horse Power

(245 kW)

Fuel 97 ROZ

Efficiency: 11,1 I/100km

Length: 4819 mm

Width: 2141 mm

5-7 Seats SUV

GPS Navigation

LED Frontlights

10 Years Warranty

Looks great at the Beach

Is the photo real?

Anyway.

Price 76.675 €







#1. La forza dell'inconscio
#2. La realtà è nella nostra mente
#3. L'attenzione è una risorsa scarsa
#4. Il cervello, progettato per conoscere

La memoria e le routine

Ogni giorno!

10/15 interazioni



PALEOLITICO

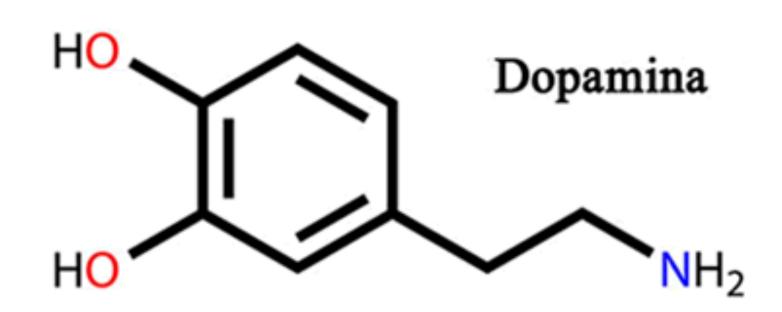


150/200 interazioni



ROMA ANTICA





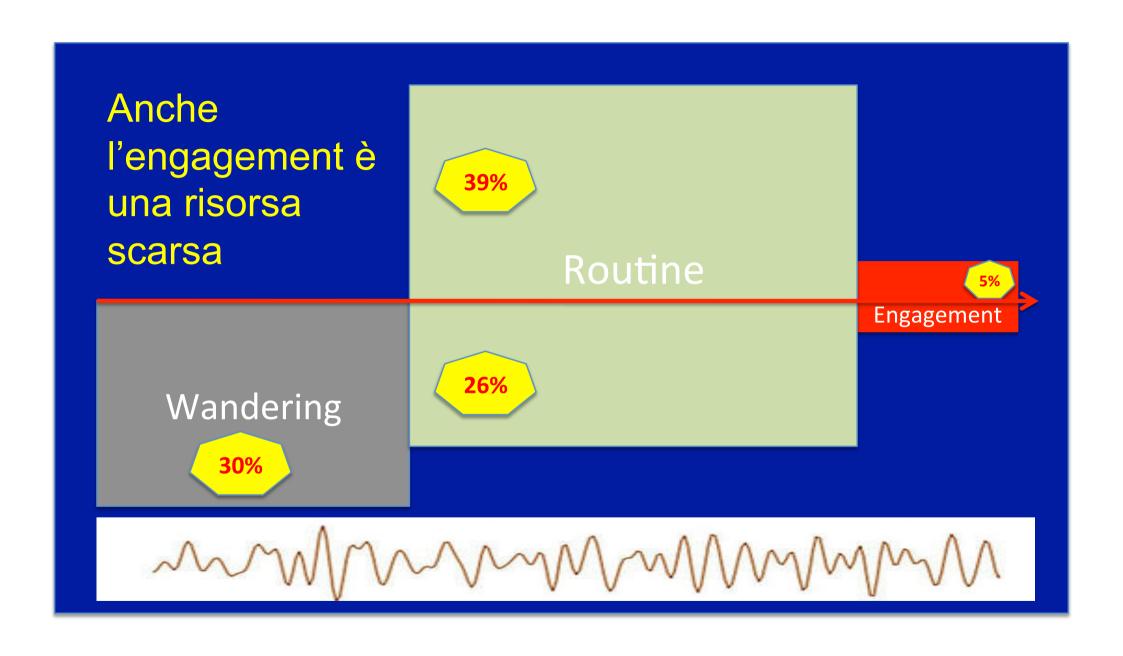


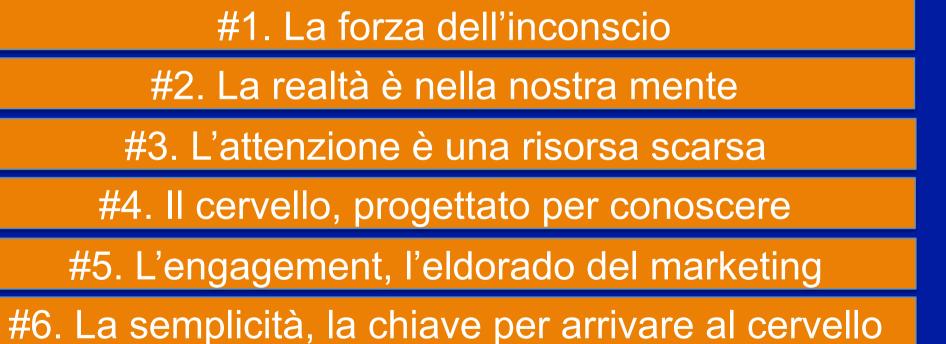
#1. La forza dell'inconscio
#2. La realtà è nella nostra mente
#3. L'attenzione è una risorsa scarsa
#4. Il cervello, progettato per conoscere
#5. L'engagement, l'eldorado del marketing

Livelli di coinvolgimento	Storytelling	Brand
Engagement	25%	18%
Routine	37%	52%
Basso coinvolgimento	38%	30%
Totale	450 spot	450 spot

Fonte: Ainem Tv Spot Engagement Neuromarketing Study 2014









La semplicità è complessità risolta. "Bruno Munari"

"Semplicità vuol dire ridurre il carico cognitivo dell'elaborazione di uno stimolo o di un messaggio e rendere più agevole la fruizione dei contenuti"

"Less than one second"





GRAZIE



francesco.gallucci@ainem.it caterina.garofalo@ainem.it www.ainem.it



